


campuscambra

Formació d'empresaris i directius

PROGRAMA DIRECCIÓ LOGÍSTICA I OPERACIONS A LA PIME

Octubre 2020-Març 2021

Cambra del Vallès Oriental



-10%
per a socis Business
del Club Cambra

AULA VIRTUAL



Cambra de Comerç de Barcelona

En un món global, on es compra i es ven a qualsevol lloc del món, i amb nous canals de compra i venda al nostre abast, la *cadena de subministrament* es converteix en un factor clau per l'èxit empresarial.

Una bona gestió de la cadena de subministrament i en concret la *gestió dels magatzems, dels estocs i del transport* és una part important de la competitivitat empresarial i per poder prendre decisions hem de conèixer quines són les millors eines, tècniques, mètodes i oportunitats que tenim al nostre abast.

QUÈ ACONSEGUIRÀS?

- Adquirir una **visió transversal** de la cadena de subministrament (Supply Chain).
- Conèixer la **Filosofia Lean**, incrementar la velocitat de resposta i reduir costos i temps en els processos de la cadena de subministrament.
- Conèixer diversos software per a la **gestió de les àrees logístiques** i fer una aproximació a la utilització d'Excel per a la presa de decisions.
- Presentar criteris per **ajustar els estocs a les necessitats reals** i minimitzar costos logístics.
- **Millorar la gestió** del transport, el magatzem i els estocs.
- Visualitzar i gestionar la **logística internacional** de compra/venda de mercaderies.
- **Coneixements, tècniques i eines de creixement i desenvolupament personal**, i de direcció d'equips de treball.

A QUI VA ADREÇAT?

Responsables actuals i futurs de l'àrea logística i d'operacions de l'empresa..

METODOLOGIA

El programa es desenvoluparà amb una metodologia pràctica, on s'alternarà l'exposició conceptual amb exemples i casos pràctics. **Totes les sessions es desenvoluparan en Aula Virtual, excepte la primera que es farà presencialment a la Cambra del Vallès Oriental a Granollers.**

PROFESSORAT

Remigi Palmés

Llicenciat en Management Internacional per "Escuela Superior de Marketing y Administración de Barcelona ESMA". Gerent de les empreses Formació Pime S.L. i Gerent Pime S.L. Soci fundador de la Cooperativa logística internacional. Especialista en Incoterms, transport i logística internacional.

Antoni Viladomat Vers

Enginyer en organització industrial, MBA per ESADE. Des de l'any 2004 és fundador i Director de la consultoria Viges Consulting donant serveis a empreses en els àmbits d'estratègia, operacions –sistemes de qualitat, millora de productivitat, logística- i costos, compaginant aquesta tasca amb la docència en diferents centres i Universitats.

Miquel Serracanta

Soci-Director de Solutions Decisions. President CSCMP Spain y European Regional Advisor. Ex VicePresidente Supply Chain & Compras de Bimbo (Sara Lee Bakery Spain). Llicenciat en Ciències Empresarials i Màster en Dirección de Empresas per ESADE. Certificat SCPRO-1 (2012) i SCPro-2 (2013) per CSCMP. Director de Programes Master en Supply Chain de EAE.

Martí Poch

Enginyer Tècnic en Informàtica de Sistemes per la UPC. Experiència professional com a responsable d'Operacions i Projectes Logístics en empreses de transport internacio-

nal i operadors logístics. Expert en processos, mètodes de feina i tecnologies relacionades amb magatzems (Disseny i parametrització) i els seus fluxos de treball. Actualment, Director de Sistemes de la Informació en TVS Supply Chain Solutions.

Carme Calvo

Fundadora i gerent d'*Allô? Serveis*, empresa pionera en Secretàries Virtuals i màrqueting telefònic. Formadora en comunicació i habilitats socials. Diplomada en Màrqueting, Publicitat i Comunicació. Actualment, forma part del projecte II Nivell "Escoles Despertes" Mindfulness de l'ICE (Universitat de Barcelona).

Josep Palmés

Llicenciat en Ciències Econòmiques per la Universitat Internacional de Catalunya. Màster en Especialització Tributària al Col·legi d'Economistes de Catalunya. Màster en direcció economicofinancera per ESADE i consultor d'empreses.

Leonardo Tisminetzky

Enginyer Tècnic Químic. Màster en Logística Industrial (UPC) i en Divulgació Científica (UPF). Especialitzat en Investigació d'Operacions (UPC). Expert en Models de Simulació per a Suport a la Presa de Decisions y en Gestió del Risc en sistemes logístics. Consultor logístic d'empreses i Professor en Màsters de Supply Chain i Operacions en EAE, OBS, UPC, UB, UAB, UCA, UAO, Anáhuac, etc) i Escoles de Negocis d'Espanya i Llatinoamèrica.



Programa

Visió global de la cadena de subministrament (Suply Chain management) (5 hores)

- Conceptes bàsics de la cadena de subministrament
- Visió transversal de la cadena de subministrament
- Qui és qui. Definició de tots els operadors que intervenen
- Cas pràctic

Filosofia Lean en les operacions de la cadena de subministrament (10 hores)

- Introducció a la filosofia Lean
- Residus (MUDA)
- Millora contínua
- Gestió del rendiment i KPI
- Mesurar i analitzar
- Resolució de Problemes
- 5'S
- Cultura i Compromís

Disseny i gestió de magatzems (10 hores)

- Tipus de magatzems. Ubicació i disseny de magatzems. (models de càlcul: centre de gravetat, dimensions i possibilitats d'un magatzem)
- Mètodes d'emmagatzematge: mitjans auxiliars de càrrega, emmagatzematge estàtic, dinàmic, robotitzat
- Manipulació de mercaderies: recepció, preparació de comandes i expedició

Eines i tecnologia aplicades a la logística (15 hores)

- Presa de decisions en escenaris d'incertesa de demanda
- Software per a la gestió de producció, magatzems, previsions de vendes, rutes de distribució, etc.
- Excel: anàlisi i presa de decisions
- Sistemes informàtics de gestió de magatzems: conceptes bàsics

Gestió i valoració dels estocs (10 hores)

- Gestió d'estocs en sistemes contra demanda
- Sistemes dinàmics de gestió
- Establiment de polítiques

Contractació, gestió de transport i embalatge (10 hores)

- Incoterms 2020
- Gestió de transport marítim de contenidors
- Contractació i gestió de transport, camió, avió, tren, vaixell i combinat
- Embalatge i condicionament de les mercaderies
- Cas pràctic

Finances per a la logística i costos logístics (5 hores)

- Introducció als conceptes financers
- Compte de resultats. Costos logístics
- El balanç de situació. Importància de l'estoc. Mètode ABC
- Les previsions en el compte de resultats i els efectes en els costos logístics. Anàlisi de les desviacions
- L'anàlisi dels ratis. Rotació d'estocs
- Període de maduració del producte
- El punt mort

Visió per processos en operacions internacionals (10 hores)

- Cadena de subministrament: procés duaner, procés de cobrament / pagament i procés comercial (compravenda)
- Documents necessaris
- Cas pràctic

Habilitats directives (10 hores)

- Comunicació positiva i creativa per ser més efectius en la gestió de les persones
- Lideratge per potenciar el canvi i el desenvolupament del talent i la creativitat dels equips

DURADA I CALENDARI

Del 28 d'octubre de 2020 al 23 de març de 2021 (85 hores). La primera sessió es realitzarà presencialment a la Cambra del Vallès Oriental a Granollers el dia 28 d'octubre (de 9 a 14 h). La resta de sessions són a l'Aula Virtual-videoconferència, dimarts i dijous de 9 a 11.30 h [excepte el dilluns 9 de novembre]:

	28	3	5	9	12	17	19	24	26	1	3	10	15	12	14	19	21	26	28	2	4	9	16	18	23	25	2	4	9	11	16	18	23	
Octubre	■																																	
Novembre		■	■	■	■	■	■	■	■																									
Desembre										■	■	■	■																					
Gener														■	■	■	■	■	■	■														
Febrer																					■	■	■	■	■	■								
Març																											■	■	■	■	■	■	■	■

LLOC DE REALITZACIÓ, MATRÍCULA I INSCRIPCIONS

Cambra del Vallès Oriental
Can Muntanyola. Camí del Mig, 22
08401 Granollers

El preu de la matrícula és de **1.980 euros** (exempt d'IVA).
Inscripció prèvia mitjançant qüestionari. Un cop rebut el qüestionari, es confirmarà la plaça per correu electrònic.
Places limitades.

AJUTS A LA FORMACIÓ

- Possibilitat de **bonificar part de l'import de la matrícula del programa** segons l'establert per la *Fundación Estatal para la Formación en el empleo*. Des de la Cambra us podem fer aquest tràmit.
- **Condicions especials per a autònoms**, truca'ns i t'informarem.

Més informació i reserves



Eva Rovira



vallesoriental@cambrabcn.org



902 448 448 ext. 1033



Cambra Barcelona



@cambrabcn



www.cambrabcn.org