

# campuscambra

PROGRAMA  
CONSELLERS D'EMPRESA FAMILIAR

**Formació d'empresaris i directius**

Octubre 2017 - març 2018

**-10%**  
per a socis  
Business del  
Club Cambra

**“Les empreses familiars  
tenen  
molts reptes i solucions  
per davant”**



Associació Catalana de l'Empresa Familiar



Cambra de Comerç de Barcelona

## PRESENTACIÓ

L'empresa familiar, amb la finalitat que sigui governada i dirigida de la manera més innovadora i professional, confereix al consell d'administració la missió central de supervisar la gestió de l'empresa i de definir-ne les línies estratègiques i la presa de decisions importants.

Això demana que els membres dels consells d'administració tinguin desenvolupats uns coneixements, unes tècniques i unes habilitats concretes que els permetin fer front, amb seguretat, a la seva missió i la seva responsabilitat.

No n'hi ha prou de conèixer el negoci propi. A més, cal conèixer molts altres aspectes i moltes altres variables que, tot sovint, cal emprar amb agilitat.

El consell d'administració és la peça clau en el marc de govern de l'empresa familiar. És per això que l'Associació de l'Empresa Familiar i la Cambra de Comerç de Barcelona ofereixen el Programa de formació de consellers d'empresa familiar.

## OBJECTIUS

- Facilitar als consellers d'empreses familiars els coneixements, les tècniques i les habilitats necessàries per dur a terme les seves funcions i complir amb les seves responsabilitats.
- Aconseguir la comprensió bàsica de les eines clau per a la presa de decisions a l'empresa en el marc del govern de l'empresa familiar.
- Desenvolupar la visió global empresarial dels consellers amb l'objectiu de contribuir a la presa de decisions.

## DESTINATARIS

Aquest programa ha estat dissenyat per a persones relacionades amb els consells d'administració, especialment per a:

- Consellers d'empreses.
- Accionistes que treballin o no a l'empresa.
- Presidents i membres d'un consell d'administració.
- Directius d'empreses que hagin de meritar en el marc d'un consell d'administració.

## MÈTODE

El programa s'imparteix amb un mètode altament participatiu i aplicable. Totes les sessions es basen en activitats d'anàlisi i reflexió al voltant de la situació personal del negoci, el debat entre els assistents sobre problemes comuns, l'intercanvi d'experiències, l'exercici de la presa de decisions i la proposta d'accions de millora individual.

Pel que fa a les sessions de treball, el mètode que se segueix comprèn el següent:

- L'exposició, per part del consultor, d'aspectes conceptuals relacionats amb l'estratègia i les eines de gestió empresarial més innovadores.
- El debat entre els assistents sobre els aspectes estratègics i clau en la gestió d'una pime.
- La dinàmica de grup per fomentar l'anàlisi i la reflexió al voltant de la problemàtica empresarial pròpia i el disseny d'eines de gestió adequades a aquesta realitat empresarial.
- La discussió i la resolució de casos pràctics.
- La dinàmica de grup orientada al desenvolupament d'habilitats directives de lideratge, com ara la direcció d'equips, la comunicació i la negociació.
- El diàleg i l'intercanvi d'experiències entre els participants i el consultor.
- El desenvolupament d'eines de gestió, articles de contingut, casos pràctics i metodologia sobre aspectes clau de la gestió empresarial.

## PROFESSORAT

**Manuel Pavón.** Soci responsable nacional del Departament de Consultoria d'Empresa Familiar de Garrigues fins l'any 2016. Actualment, com professional independent, al davant de la seva pròpia consulta es dedica a l'assessorament com Conseller d'Empresa Familiar. És director del curs per a Consultors d'Empresa Familiar de la Universitat Abat Oliba CEU, i ponent habitual de les seues territorials de les Associacions d'Empresa Familiar, el Col·legi d'Economistes, l'Associació Espanyola d'Assessors Fiscals, entre d'altres.

**Xavier Calaf.** Soci de l'àrea Financer-tributari de Cuatrecasas Gonçalves Pereira. Advocat i economista. Membre coordinador del Grup d'Empresa Familiar de Cuatrecasas. Professor de la càtedra d'Empresa Familiar de la Universitat de Barcelona. Professor i ponent habitual en diversos programes relacionats amb l'empresa familiar.

**Marga de Rosselló.** Llicenciada en Ciències Ambientals per la Universitat Autònoma de Barcelona. Senior Manager de l'àrea de Sostenibilitat, Responsabilitat Corporativa i Canvi Climàtic de PwC.

**Josep Palmès.** Soci consultor de Compal Consultors, especialistes en temes financers. Exdirector financer a diverses empreses. Llicenciat en Ciències Econòmiques, Màster en Especialització tributària i Màster en finances per ESADE.

**Ricard Bonastre.** Consultor de negocis internet i emprenedor. Co-Founder de Lead-Ratings i Beeplay i exdirector general d'eMagister. Programa de Doctorat en Societat de la Informació i del Coneixement per la UOC. Llicenciat en Filosofia per la Universitat de Barcelona.



## Programa

### 1. CONSELL D'ADMINISTRACIÓ

#### Marc legal dels administradors

- Organització de l'administració de la societat
- Concepte d'òrgan d'administració
- Competències, capacitat i nomenament
- Cessament dels administradors
- Remuneració dels administradors
- Drets i deures dels administradors
- Responsabilitat dels administradors
- Enquadrament dels administradors en el règim de la de la Seg. Soc.
- Fiscalitat de l'òrgan d'administració
- Comparació entre el consell d'administració i el consell assessor

#### Funcionament del consell d'administració

- Cas pràctic real: un consell en funcionament
- Operativa, bon govern i normes d'actuació dels consellers

#### Incidència de l'ambient de crisi en l'administració de la societat

- Refinançament i protecció del crèdit
- Situacions concursals
- Processos de reestructuració
- Modificacions estructurals
- Aspectes fiscals clau en un ambient de crisi
- Altres qüestions tributàries d'interès: operacions vinculades i preus de transferència

#### Patrimoni personal i patrimoni empresarial

- Planificació de la transmissió del patrimoni
- Marc jurídic del protocol familiar
- L'herència de l'empresa familiar
- Pactes familiars, pactes matrimonials i de convivència, i pactes parasocials

#### La sortida de l'empresa familiar

- Alternatives i aspectes legals

### 2. EMPRESA FAMILIAR

#### L'empresa familiar

- Definició i importància de les empreses familiars

#### Desenvolupament de l'empresa familiar

- Cicles vitals de l'empresa familiar
- Reptes per afrontar
- Punts forts de l'empresa familiar

#### Òrgans de govern de l'empresa familiar (govern de la família)

- Elements essencials de l'estructura de govern d'una empresa familiar
- Òrgans en relació amb la propietat

#### Protocol familiar

- Introducció
- Finalitat del protocol familiar
- Contingut del protocol familiar
- Com es fa un protocol familiar

### 3. FINANCES PER A CONSELLERS NO FINANCERS

- Introducció a l'anàlisi dels estats financers
- Estats financers
- L'ús de les ràtios
- Rendiment-rendibilitat
- El punt mort
- Com es fa un pressupost
- Els costos

### 4. COM AVALUAR L'EFICÀCIA DEL CONSELL D'ADMINISTRACIÓ

- Missió i composició del consell d'administració
- Paper dels consellers familiars i no familiars
- Com avaluar l'eficàcia del consell d'administració

### 5. RESPONSABILITAT SOCIAL CORPORATIVA

- Introducció
- Concepte de responsabilitat social corporativa (RSC)
- Tendències nacionals i internacionals
- L'RSC com a element de creació de valor a l'empresa
- El bon govern de l'empresa no cotitzada com a integrant de l'RSC

### 6. EMPRESA FAMILIAR I ESTRATÈGIA

- Entendre el concepte d'innovació, les diferents tipologies i el seu cicle
- Aprofundir sobre nous canals de generació de valor: Internet, xarxes socials...

## DURADA I CALENDARI

Del 26 d'octubre de 2017 al 8 de març de 2018 (82 hores).  
Les sessions es duran a terme els dijous de les 9.30 a les 14.30 hores, excepte el dia 8 de març que l'horari serà de les 11.30 a 13.30 hores.

	26	2	9	21*	23	30	14	21	11	18	25	1	8	15	22	1	8
Octubre	■																
Novembre		■	■	■	■	■											
Desembre							■	■									
Gener									■	■	■	■					
Febrer												■	■	■	■		
Març																■	■

\*Dimarts 21 de novembre

## LLOC DE REALITZACIÓ, MATRÍCULA I INSCRIPCIONS

Cambra de Comerç de Barcelona  
Av. Diagonal, 452  
08006 - Barcelona

El preu de la matrícula és de 3.500 euros (exempt d'IVA).  
Per inscriure's, els participants hauran d'emplenar el qüestionari que rebran prèviament i lliurar-lo a la Cambra de Comerç de Barcelona. Un cop rebut el qüestionari, es confirmarà la plaça per correu electrònic. Places limitades.

## AJUTS A LA FORMACIÓ

- Possibilitat de **bonificar part de l'import de la matrícula del programa** segons l'establert per la *Fundación Estatal para la Formación en el empleo*.

Des de la Cambra us podem fer aquest tràmit.

Per gaudir d'aquest servei, cal:

- Inscriure's en el programa.
- Entrar a l'apartat de bonificació de la formació de la pàgina de la Cambra **www.cambrabcn.org**
- Donar i reenviar la informació sol·licitada dotze dies abans de la data d'inici al curs.
- Assistir a més del 75 % de les hores de formació.

- **Condicions especials per a autònoms**, truca'ns i t'informarem.

## Més informació i inscripcions



**Txus Martínez**



mjmartinez@cambrabcn.org



902 448 448 ext. 5396



Cambra Barcelona



Cambra Barcelona



@cambrabcn

**www.cambrabcn.org**